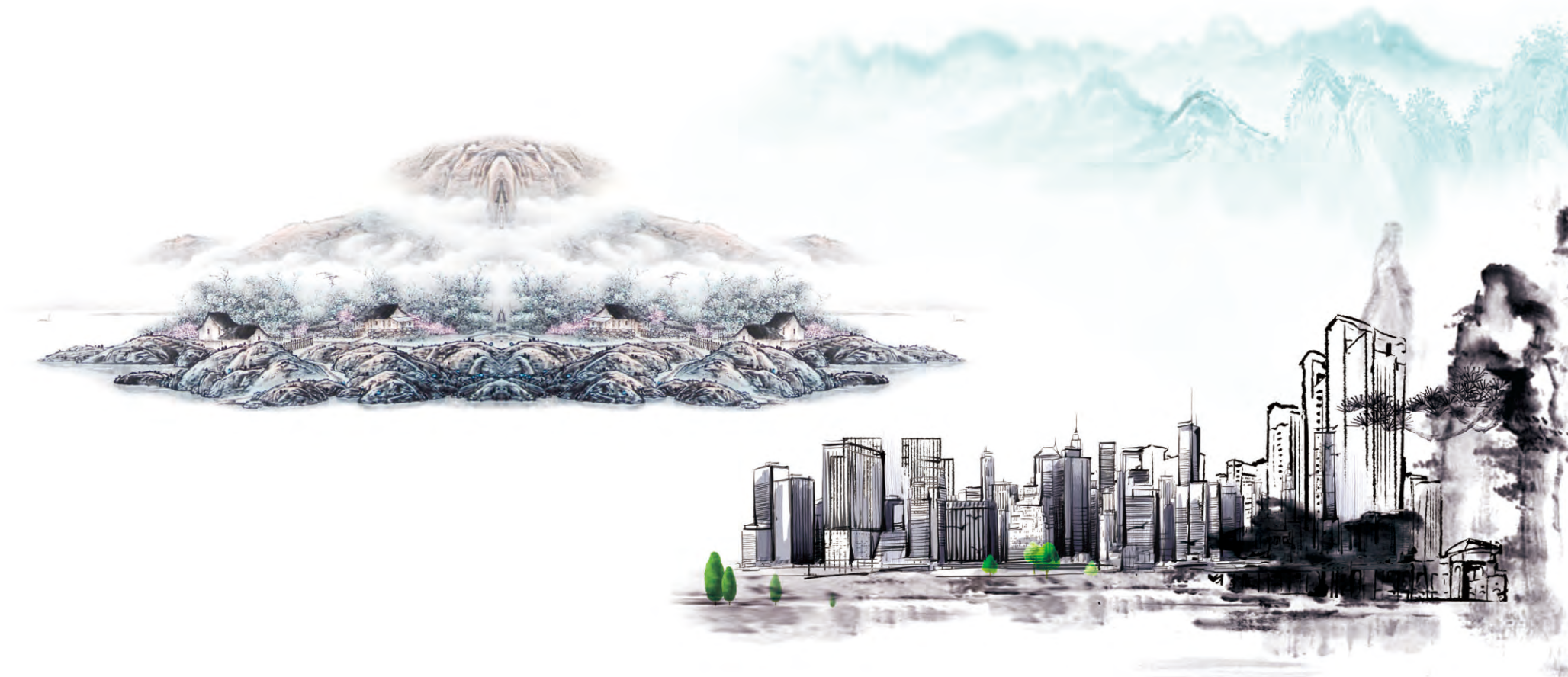


守正出新 正道致远

2015^年 社会责任报告
华润资产管理有限公司



华润资产管理有限公司
China Resources Asset Management Limited

深圳市福田区农林路69号深国投广场1203室
Tel: 0755-82779595 Fax: 0755-82779562
<http://www.crcasset.com>



前言

03

公司简介

05

◎ 公司历史沿革	06
◎ 公司主要业务	07
◎ 公司组织架构	09
◎ 公司大事记	09

绩效指标

11

◎ 2015年度关键绩效数据	12
----------------	----

社会责任履行

13

◎ 维护金融稳定，促进地区发展	14
◎ 化解企业危机，带动就业增长	15
◎ 加强公司治理，维护股东权益	16
◎ 保障员工权益，促进人才发展	17
◎ 提升员工能力，关爱员工健康	18
◎ 坚持诚信经营，维护公平竞争	19
◎ 落实安全生产，推进健康发展	20
◎ 加强节能减排，关注食品安全	22
◎ 关注社区大众，用心回报社会	23

2016年展望

25

附言

26

前言

2015年是华润资产加快转型，创新变革的一年。在集团大力支持和全体员工的不断努力下，公司明确战略方向，聚焦任务主题，不仅在存量资产清理方面取得了良好成绩，市场化转型也实现了重要突破，公司发展进入全新局面。与此同时，华润资产继续秉承集团经营文化理念，积极履行央企社会责任，坚持成长为“投资者信任、员工热爱、社会尊重、大众称道”的优秀企业，推动企业基业长青。

展望2016年及未来，华润资产将进一步抓住机遇、创新发展，依据“做实、做强、做大、做好、做长”的经营理念，发挥优势，携手各界，“发现价值，提升价值”，向着市场领先的具有产融特色的综合性资产管理公司不断迈进。



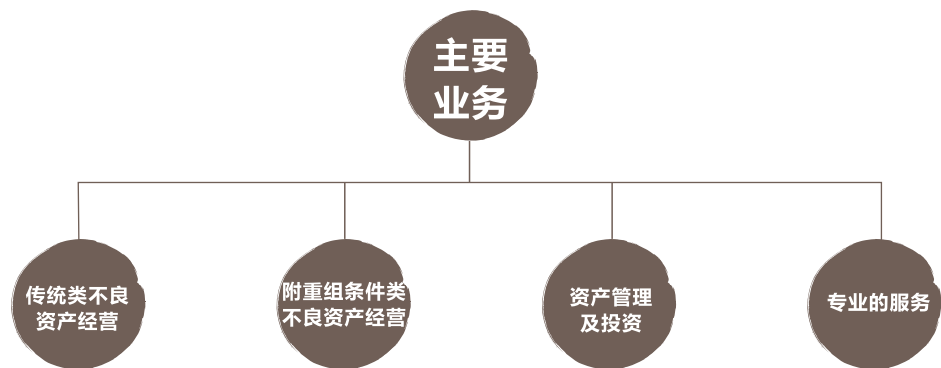
公司历史沿革

华润资产管理有限公司成立于2010年，为华润集团一级利润中心，属华润金融下属公司，前身可追溯至1999年成立的华润集团特殊资产管理部，在处置特殊资产方面已有逾十年经验。

公司注册资本25亿元人民币，总部设于深圳，在北京、上海、广州及珠海等地均有业务布局。现有团队成员逾百人，其中核心骨干曾全程参与大型特困央企中国华源集团、三九企业集团的重组整合，重组资产规模超过580亿元，重组债务规模超过600亿元，涉及重组企业466家、上市公司7家，安置员工20余万人。目前，公司管理资产规模逾300亿元。



公司主要业务



华润资产充分发挥产融、融融协同优势，聚焦金融不良资产等投资领域，大力发展传统类不良资产、附重组条件类不良资产、资产管理及投资三大业务，持续为投资者创造稳健的回报。

1.传统类不良资产经营

华润资产依托自身资源整合及价值挖掘优势，投资收购金融机构不良资产包，针对融、投、管、退各环节设计最优项目方案。同时，与金融机构合作，运用华润集团产业资源，就资产包中有价值提升空间的资产项目，通过债转股、资产重组等方式，全面提升资产价值。

2.附重组条件类不良资产经营

华润资产凭借华润集团产业经验，发挥专业专长，在市场中发掘具备价值提升潜力的压力项目以及银行关注类资产，采取增资配资、企业盘活等有效措施，对项目进行重组整合，改善项目财务状况，挖掘项目潜在价值。

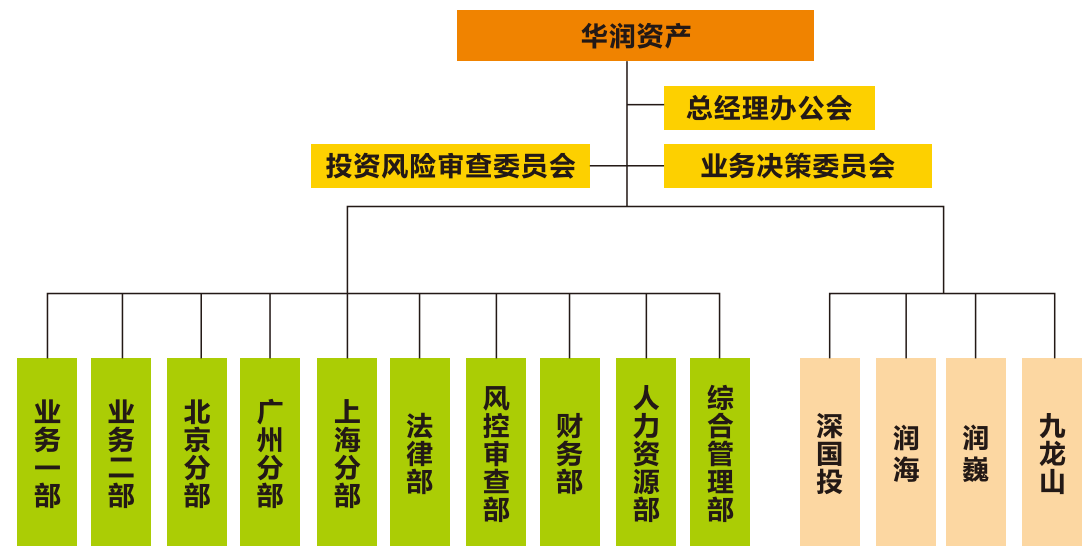
3.资产管理及投资

华润资产立足深圳，借助特区和自贸区的政策、资源优势，运用自身重组整合能力，发挥集团产业资源优势，投资具备发展前景的新兴产业。

4.专业的服务

- 1) 为客户的产权、非产权交易提供专业的经纪服务；
- 2) 为客户寻找和筛选有发展潜力及有投资并购价值的目标企业，提供交易结构和方案设计等专业服务；

公司组织架构



公司大事记

- 2月5日，华润资产下属上海润巍投资管理有限公司成为北京产权交易所会员。
- 3月30日，华润资产举行《阳光承诺书》签字仪式，华润资产领导及各部门负责人、深圳、上海、珠海项目人员等共41人签署了《阳光承诺书》。
- 5月5日，华润资产下发《华润资产管理有限公司市场化项目尽职调查管理办法（试行）》，旨在规范市场化项目尽职调查人员的调查职责和行为，保障尽职调查质量。
- 6月3日，华润资产总经理任海川以“照镜子、正衣冠、洗洗澡、治治病”为主题，为公司全体员工讲授“三严三实”专题党课。



- 7月3日，华润资产与中国东方资产管理公司签订战略合作协议。

- 7月8日，华润资产管理有限公司（新平台）在中国（广东）自由贸易试验区珠海横琴新区片区举行成立暨揭牌仪式，华润集团傅育宁董事长，珠海市政府党组成员、横琴新区管委会牛敬主任出席仪式并为新公司揭牌。



- 9月14日，华润资产与中国信达资产管理股份有限公司深圳市分公司合作参与中国建设银行股份有限公司不良资产批量转让之深圳包竞标，并成功中标。
- 11月12日，长沙市委副书记廖健、长沙市政府副秘书长王体泽、长沙市国资委主任胡政旗等一行到访华润资产。双方就有关业务交换了意见，并对潜在的合作机会进行了探讨。
- 12月31日，华润资产与深圳市金龙实业股份有限公司就深圳市康贸投资管理有限公司100%股权转让事宜签订转让协议，标志着深圳康贸项目成功完成处置。



2015年度关键绩效数据

统计指标	2013	2014	2015
经济责任（单位：亿元人民币）			
资产总额	24.44	30.90	44.01
营业收入	2.58	3.67	2.53
利润总额	0.34	0.39	0.34
净利润	0.28	0.05	0.31
净资产	1.57	3.16	0.74
纳税总额	0.13	0.13	0.20
员工责任			
员工总数（万人）	0.05	0.04	0.06
新增就业人数（人）	74	52	71
劳动合同签订率（%）	100	100	100
社会保险覆盖率（%）	75.65	72.56	95.54
残疾人雇佣人数（人）	2	2	7
人均带薪年假天数（天）	7.05	10.80	7.98
员工培训覆盖率（%）	89.13	94.87	100
人均培训投入（万元人民币/人）	0.05	0.20	0.05
人均培训时间（小时）	28	38	14
伙伴责任			
战略合作协议签订数（份）	0	0	2
违法违规处罚数（次）	0	0	0
重大负面舆情处理数（件）	0	0	0
公共责任			
工伤事故发生数（次）	0	0	0
员工死亡人数（人）	0	0	0
体检覆盖率（%）	100	100	100
职业病发生次数（人）	0	0	0
安全培训人次（人次）	56	86	1847
安全生产投入（万元人民币）	2.10	3.65	146.96
安全培训覆盖率（%）	42.74	64.84	100
安全应急演练数（次数）	2	1	21



经济责任篇

米 维护金融稳定，促进地区发展

资产管理
经验丰富

组织团队
能力突出

行业核心
优势明显

华润资产经过多年的发展已经具备了丰富的资产管理经验、突出的组织团队能力、明显的行业核心优势，不仅在国有不良资产的处置和管理方面取得了显著的成绩，维护了国有资产安全，提升了国有资产价值；同时，在银行金融不良资产处置方面，也培养起了较好的基础能力。

2015年，华润资产明确方向，总结经验，明确了加速清理、加快转型的工作目标，围绕存量资产的清理、组织流程的完善、团队能力的提升、业务模式的创新、外部渠道的拓展等方面开展了扎实有效的工作，有力地维护了地区经济、金融稳定，促进了社会经济健康发展。

米 化解企业危机，带动就业增长

▶▶ 化解债务危机

华润资产始终坚持保障国有资产权益和股东利益、维护华润央企形象和声誉、维护社会稳定的理念，贯彻落实华润集团、华润金融以及公司制定和实施的关于国有资产处置、诉讼特别是重大诉讼管理等各项管理制度，对于所托管企业或集团交办的清理或处置项目，采取合法、有效措施，运用多方资源，积极处理并及时应对各类突发事件，努力化解相关企业面临的债权债务等的危机。

▶▶ 妥善处理遗留问题

2015年，华润资产积极稳妥地推动清理工作，妥善安置清理退出企业员工，避免大规模群体性事件发生，维护了社会稳定；同时，注重和加强相关企业的安全生产管理，全年未发生安全责任事故，历史遗留债权的处理取得良好成果。

▶▶ 员工安置分流

华润资产接受企业委托，借助地方政府政策，综合运用多项措施，在对问题或危机企业进行清理的过程中，努力保障企业员工利益，妥善维护企业稳定，全年共安置分流员工877人。

▶▶ 增加就业机会

华润资产一贯秉承“与社会和谐共存”的原则和理念，2015年，积极响应国家政策，努力创造就业机会，切实承担央企责任。截至年末，华润资产在岗员工总数达到560人，较上年新增就业岗位71个，为残疾人提供就业岗位7个，较上年新增250%。

米 加强公司治理，维护股东权益

▶▶ 坚持集体决策

华润资产围绕三重一大(重大决策、重要人事任免、重大项目安排和大额资金运行)建立了相关制度，明确部门间的责任分工及审批流程，三重一大事项均事先认真调查研究，经过必要的研究论证，充分听取各方意见，报经总经理办公会认真研究后才可执行。同时，公司严格执行华润集团相关制度，需集团审批决策的事项，按照流程将完整详细的资料上报集团审批。

▶▶ 建设风控体系

2015年，为配合华润资产市场化业务转型战略，公司强化风控理念，设立了专门风控岗位，在风险管理和防范方面取得了积极的成果。从公司管理团队到员工队伍，全员对风险管理的认识逐渐深入，并参照金融同业标杆初步搭建起风险管理体系，建立了市场化项目风控制度与流程，其中立项阶段三级风控、可研阶段四级风控，为市场化项目的运行提供了制度流程保障。2015年公司财务、法律和风控审查部门共计审查23个项目，为项目风险识别及防范提供有力支持。

▶▶ 实现保值增值

华润资产借助集团资源，发挥管理优势，对困难国企实施托管，帮助提升资产收益率。2015年，公司完成8个价值类项目、7个清理类项目的清理处置，实现资产处置收入34.55亿元，为集团贡献利润8.41亿元。

员工责任篇

✧ 保障员工权益，促进人才发展

▶▶ 保障员工权益

2015年，华润资产继续落实“以人为本”方针，切实保障员工权益。员工劳动合同签订率继续维持100%，社会保险覆盖率也提高至95%以上，在此基础上，公司完善岗位体系建设，建设职业发展多通道；优化薪酬体系建设，提高员工薪酬市场化程度。落实重组企业员工安置问题，探望慰问劳模、困难员工、住院员工，协助解决离职员工少缴社保、退休人员异地就医对接等实际问题。

▶▶ 优化人才选聘

2015年，华润资产积极拓宽人才选聘渠道，引进市场化专业人才充实一线专业人员力量。同时，建立了灵活的选人用人机制，选拔了一批业务能力强、有活力、有潜质的优秀青年员工作为后备力量。



✧ 提升员工能力，关爱员工健康

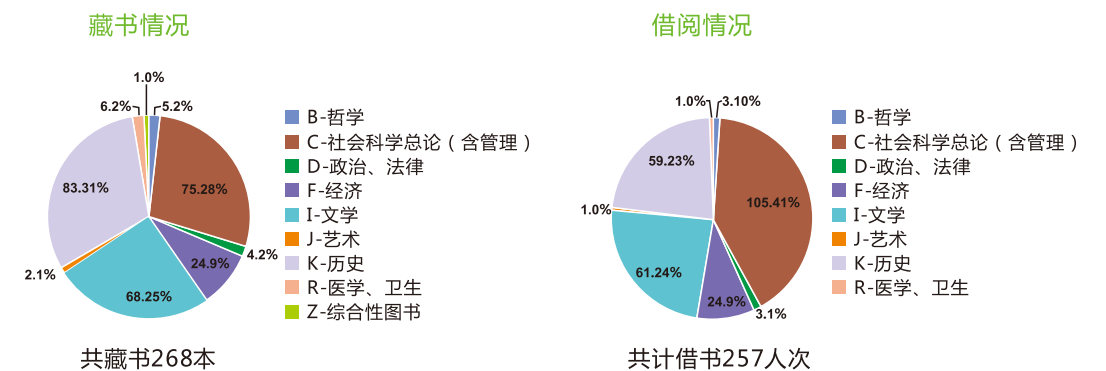
▶▶ 组织员工培训

2015年，华润资产组织拓展、视频、讲座等培训活动44次，着力加强团队建设，营造文化氛围，拓展行业视野，提升专业素养。同时，公司针对不同层次类别的人员实施了有针对性的培育措施，并多方借助资源，依托内部师资、外部机构不断提高员工综合素质和业务水平。

▶▶ 开展读书活动

华润资产鼓励员工推荐优秀书籍，形成推荐书单。每半年按照推荐书单购置新书，扩充书库，丰富员工的精神粮食。在公司设置的茶歇区，员工可以自由的阅读书籍。

公司藏书及员工读书情况如下：



▶▶ 关爱员工健康

华润资产关注改善员工的身心健康状况，切实解决员工健康问题。一方面积极组织开展运动健身活动，帮助员工树立绿色健康生活理念，主动避免健康风险。例如积极组织开展如羽毛球、篮球、跳绳、徒步等各种体育锻炼活动，增强员工体质；另一方面，为员工购买适合的健康保险，解决员工后顾之忧。



于物业类资产，则先通过公开招标方式确定拍卖行，再由拍卖行通过竞拍方式处置，从而寻求股东价值最大化。

▶▶ 公开透明招标

华润资产根据制度规定成立专门的招标小组，对大型设备、工程、服务类项目均采用邀请招标的方式进行，招、评标过程公开、透明，程序接受个人及组织监督。

环境责任篇

✱ 落实安全生产，推进健康发展

▶▶ 健全EHS管理体系

华润资产积极开展环境、健康和安全管理活动。根据本公司的实际情况，健全EHS管理体系，组织EHS培训，开展应急演练，利用各种渠道宣传EHS相关知识、文化和内涵。

▶▶ 提高安全意识

华润资产坚持以人为本的理念，开展相关方EHS管理，促使公司的合作伙伴在意识和行动上重视EHS工作。这种自上而下、由内而外的方式和层层落实的机制，有效推进EHS管理工作，有效提高全体员工特别是生产型企业一线员工的安全意识。华润资产2015年度全年未发生各类EHS事故事件，确保安全生产经营。

客户责任篇

✱ 坚持诚信经营，维护公平竞争

▶▶ 诚信互利共赢

华润资产致力于与利益相关方建立互惠共赢的合作关系，密切关注利益相关方的愿望和诉求。在与客户及供应商合作的过程中，始终坚持诚信经营与公平竞争原则，并积极探索可行的战略合作模式，最大程度地实现利益分享。在资产处置方面，对于退出企业及股权、坚持采取公开挂牌方式进行处置；对



▶▶ 开展应急演练

华润资产组织安全生产大检查及组织消防演练，开展安全隐患排查。

▶▶ 营造舒适办公环境

华润资产重视和关心员工身心健康，加大改善办公环境投入，为员工提供舒适的办公环境。设置茶歇区，安装空气净化器，添置咖啡机、冷柜等设备，不间断提供各种冷、热饮，缓解员工疲劳，增强员工幸福感。坚持组织员工做工间操，预防颈椎病和肩周炎，同时缓解紧张的工作情绪。新的办公场所启用时，委托第三方机构对该场所的空气质量进行检测，为员工身体健康提供保障。办公室配备血压计，使员工可以随时检查自己的血压。购买小药箱，配备常用应急药物，同时开展简单外伤包扎和心肺复苏技能的培训。

米 加强节能减排，关注食品安全

▶▶ 绿色低碳办公

华润资产提倡节能低碳，绿色办公，并从节电、节水等小事和细节入手，提升员工的环保意识。2015年，华润资产继续积极推广视频会议，既为日常办公、会议、培训提供了便利，同时最大限度减少了城际间的人员往来，降低了集中召开会议和培训的综合成本。

▶▶ 环保节能减排

华润资产下属的2000年大酒店对中餐厨房煤气炉具进行了节能升级改造，与改造前比较，节约煤气45%，每月节约人民币近4000元。同时，对中央空调进行了能效（变频）改造，与改造前比较，节约电约30%，每年节约电约4万度。在减排工作方面，华润大东有序推进废气治理行动计划，组织开展挥发性有机物（VOCs）调研工作，编制完成《VOCs挥发性有机废气减排项目方案》，并通过相关专家和环保部门的审核。

▶▶ 保障食品安全

华润资产严格监管下属企业，并推动酒店建立了食品安全制度，对所有供应商进行资格审核，每一批进货索取检验合格证明，大型接待要求所有出品留样检查。

客户责任篇

※ 关注社区大众，用心回报社会



▶▶ 关爱高考学子

华润资产下属珠海2000年酒店为了给当地考生多一份关爱，自2010年起已连续六年向高考学子推出25套免费安静、舒适的高考午休房，同时提供营养牛奶、纸张、铅笔、风油精、二次叫醒等贴心服务。

▶▶ 慰问抗战老兵

在抗日战争胜利70周年纪念日之际，华润资产珠海团队深入6位抗战老兵家中走访慰问，向他们致以节日的问候和崇高的敬意，同时为他们送上了月饼和慰问礼金。

▶▶ 关爱外来子弟学校

在教师节，携手珠海远博社会工作促进中心，慰问外来工子弟学校崇文学校师生。

2016年展望

2016年，华润资产在推动业务不断发展的过程中，将把社会责任履行融入到公司战略和重大决策之中，加强组织与制度建设，进一步夯实社会责任管理基础，不断丰富社会责任履行方式，宣扬社会责任理念。

附言：报告说明

本报告是华润资产管理有限公司颁布的年度社会责任报告。主要介绍华润资产开展责任管理，履行对股东责任、员工责任、客户责任、伙伴责任、社会责任、安全责任、环境责任等方面的重要信息。

报告时间范围

2015年1月1日至12月31日，部分内容超出上述范围。

报告数据说明

报告中的数据来源于公司内部文件和信息统计数据，所有数据只保留小数点后两位，采用四舍五入制。

编制依据

报告编写遵循相关要求，参照华润集团相关指引，突出本公司的特色。

报告边界

本报告的组织范围为华润资产管理有限公司。本报告中，“华润资产”、“我司”、“公司”均为“华润资产管理有限公司及附属公司”。